

# Controlling Von Projekten Mit Konkreten Beispiele

RECOGNIZING THE ARTIFICE WAYS TO ACQUIRE THIS EBOOK **CONTROLLING VON PROJEKTEN MIT KONKRETEN BEISPIELE** IS ADDITIONALLY USEFUL. YOU HAVE REMAINED IN RIGHT SITE TO START GETTING THIS INFO. ACQUIRE THE CONTROLLING VON PROJEKTEN MIT KONKRETEN BEISPIELE CONNECT THAT WE OFFER HERE AND CHECK OUT THE LINK.

YOU COULD BUY LEAD CONTROLLING VON PROJEKTEN MIT KONKRETEN BEISPIELE OR GET IT AS SOON AS FEASIBLE. YOU COULD QUICKLY DOWNLOAD THIS CONTROLLING VON PROJEKTEN MIT KONKRETEN BEISPIELE AFTER GETTING DEAL. So, BEARING IN MIND YOU REQUIRE THE EBOOK SWIFTLY, YOU CAN STRAIGHT GET IT. ITS THUS UTTERLY SIMPLE AND SO FATS, ISNT IT? YOU HAVE TO FAVOR TO IN THIS FRESHEN

**CRASHKURS PROJEKTMANAGEMENT - INKL. ARBEITSHILFEN ONLINE** SABINE PEIPE 2022-05-19 UNTERNEHMEN MÖSSEN IHRE RESSOURCEN FLEXIBEL UND EFFIZIENT EINSETZEN, WENN SIE KONKURRENZFÄHIG BLEIBEN WOLLEN. DIE RICHTIGEN PROJEKTMANAGEMENT-METHODEN ERMÖGLICHEN ZIELORIENTIERTES ARBEITEN MIT MESSBAREN ERGEBNISSEN. DIESER CRASHKURS ERKLÄRT ANGEHENDEN PROJEKTMANAGERN VERSTÄNDLICH UND ÜBERSICHTLICH ALLE RELEVANTEN GRUNDLAGEN ZUM PROJEKTMANAGEMENT, GIBT KONKRETE ANLEITUNGEN FÜR ALLE PROJEKTPHASEN UND EINEN ÜBERSICHTLICHEN ÜBERSICHT ÜBER PROJEKTMANAGEMENT-BEGRIFFE. ANHAND EINES BEISPIELPROJEKTS KANN DAS GELERNT LEICHT IN DIE PRAXIS UMGESETZT WERDEN. INHALTE: DIE GRUNDLAGEN DES PROJEKTMANAGEMENTS PROJEKTINITIALISIERUNG UND PROJEKTDEFINITION AUFGABENVERTEILUNG IM PROJEKTMANAGEMENT EFFEKTIVE PROJEKTPLANUNG UND PROJEKTSTEUERUNG DER ERFOLGREICHE PROJEKTABSCHLUSS AGIL IM PROJEKT NEU IN DER 9. AUFLAGE: HYBRIDES PROJEKTMANAGEMENT ARBEITSHILFEN ONLINE: ARBEITSPAKET-FORMULAR MEILENSTEINPLAN CHECKLISTEN U.V.M.

**PROJEKTCONTROLLING - MIT ARBEITSHILFEN ONLINE** BERTA C. SCHRECKENEDER 2013-06-05 KOSTEN- UND TERMINDRUCK BEI GLEICHZEITIG HOHEN QUALITÄTSANSPRÜCHEN, IST EINE DER HAUPTHERAUSFORDERUNGEN IM PROJEKTMANAGEMENT. HIER ERFAHREN SIE, WIE SIE AUCH IN KOMPLEXEN PROJEKTEN IMMER DEN ÜBERSICHT BEHALTEN. SIE LERNEN VERSCHIEDENE TOOLS ZUR PROJEKTSTEUERUNG KENNEN. DENN MIT DEN RICHTIGEN INSTRUMENTEN ZUM PROJEKTCONTROLLING KÖNNEN SIE IHR PROJEKT ZIELGERICHTET STEUERN, RISIKEN FRÜHZEITIG ERKENNEN UND KÖNNEN BEI PROBLEMEN GEEIGNETE GEGENMASSNAHMEN ERGREIFEN. INHALTE: WIE SIE PROJEKTE ÜBERWACHEN, STEUERN UND PRÄSENTIEREN. WIE SIE QUALITÄT, TERMINE UND KOSTEN IM GRIFF BEHALTEN. MIT VIELEN BEISPIELEN, TIPPS UND LEICHT VERSTÄNDLICHEN ERKLÄRUNGEN. MIT ÜBERSICHTEN, CHECKLISTEN UND FORMULAREN. MIT ARBEITSHILFEN ONLINE: TOOLS WIE PROJEKTKALKULATION UND BUDGETKALKULATIONEN.

*NATUR UND LANDSCHAFT 1993*

*PROJEKTCONTROLLING* ANDREAS WAGNER 2009 STUDIENARBEIT AUS DEM JAHR 2008 IM FACHBEREICH BWL - CONTROLLING, NOTE: 1,0, HOCHSCHULE FÜR ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN WÜRZBURG-SCHWEINFURT, SPRACHE: DEUTSCH, ABSTRACT: IN ZEITEN DER GLOBALISIERUNG UND DEM DAMIT VERBUNDENEN KOSTEN- UND WETTBEWERBSDRUCK HAT SICH DIE NOTWENDIGKEIT FÜR UNTERNEHMEN, PROFITE ZU ERWIRTSCHAFTEN, DEUTLICH VERSCHÄRFT. DURCH DIE WELTWEITE VERFLECHTUNG, WELCHE DIE PRODUKTION IN DEN BILLIGLOHNLANDERN ERMOGLICHT, SIND UNTERNEHMEN EINERSEITS ZWAR IN DER LAGE, IMMER GÜNSTIGER ZU PRODUZIEREN, ANDERERSEITS VERLANGEN KUNDEN NACH IMMER ANSPRUCHSVOLLERER QUALITÄT, PRODUKTE MÜSSEN ZUNEHMEND SCHNELLER GELIEFERT WERDEN. STEIGENDER TERMINDRUCK BEI DEN UNTERNEHMEN IST NUR EINE FOLGE. AUCH WAS KOMPLEXITÄT UND ANSPRUCH AN DIE BETRIEBLICHE UMWELT ANBELANGT, IST IN DEN LETZTEN JAHREN EINE MASSIVE ZUNAHME ZU VERZEICHNEN. UM DIESEN NEUEN AN- BZW. HERAUSFORDERUNGEN WEITERHIN GERECHT WERDEN ZU KÖNNEN, VERLANGT ES NACH NEUEN STRUKTUREN UND ORGANISATIONEN IN DEN UNTERNEHMEN, DIE IN DER LAGE SIND, SCHNELL UND FLEXIBEL ENTSCHEIDUNGEN TREFFEN ZU KÖNNEN. DIE INTERAKTION UND KOMMUNIKATION INNERHALB EINES UNTERNEHMENS MUSS EFFIZIENTER GESTALTET WERDEN, WILL MAN DIE VERÄNDERUNGEN IM UNTERNEHMEN AUCH IN ZUKUNFT ERFOLGREICH MEISTERN. SO HABEN SICH IM LAUFE DER ZEIT IN DEN UNTERNEHMEN VERSTÄRKT ARBEITSGRUPPEN GEBILDET, DIE LOSGELOST VON DEN ROUTINE-AUFGABEN SPEZIELLE AUFTRÄGE BEARBEITEN. HEUTZUTAGE FINDET SICH WOHL KAUM MEHR EIN UNTERNEHMEN, DASS NICHT IN IRGEND EINER FORM IN PROJEKTARBEIT VERWICKELT IST. DAMIT STEIGT AUCH DER ANSPRUCH AN DAS MANAGEMENT, PROJEKTE EFFIZIENT UND ERFOLGREICH ZU STEUERN. FÜR DIE ORDNUNGSGEMASSE ABWICKLUNG SOLCHER PROJEKTE IST DAS PROJEKTCONTROLLING ZUSAMMEN MIT DEM PROJEKTMANAGEMENT ZUSTÄNDIG. DIE FOLGENDE ARBEIT GEWAHRT EINEN EINBLICK IN DIE GRUNDLAGEN DES PROJEKTCONTROLLING, DESSEN AUFGABEN, DIE ZUR VERFÜGBAR STEHENDEN INSTRUMENTE UND DEREN PRAKTISCHE ANWENDUNG

**PROJEKTCONTROLLING IM DIENSTLEISTUNGSUNTERNEHMEN** MATTHIAS COSTA 2000-02-08 INHALTSANGABE: EINLEITUNG: INNERHALB DER LETZTEN JAHRE KONNTE SICH CONTROLLING ZU EINER WICHTIGEN FÜHRUNGSFUNKTION IN VIELEN UNTERNEHMEN ENTWICKELN. CONTROLLING IST EINE ENTSCHEIDUNGS- UND FÜHRUNGSHILFE DURCH "ERGEBNISORIENTIERTE PLANUNG, STEUERUNG UND ÜBERWACHUNG DES UNTERNEHMENS IN ALLEN BEREICHEN UND EBENEN". DIE VORLIEGENDE DIPLOM-ARBEIT HAT EINE VON MEHREREN OBJEKTGRUPPEN DES CONTROLLING ZUM INHALT - DAS PROJEKTCONTROLLING. PROJEKTCONTROLLING, AUCH PROJEKTBEGLEITENDES CONTROLLING GENANNT, BEZIEHT SICH AUF ZEITBEGRENZTE AUFGABEN UND VORHABEN, DIE IM ALLGEMEINEN ALS PROJEKTE BEZEICHNET WERDEN. AUSGEHEND VON THEORETISCHEN CONTROLLINGASPEKTEN, IN DENEN ZUNÄCHST INHALT UND AUFGABEN VON CONTROLLING IM MITTELPUNKT STEHEN, WIRD AUF SPEZIELLE PROBLEME UND BESONDERHEITEN VON PROJEKTCONTROLLING ALS SUBSYSTEM DES CONTROLLING HINGEWIESEN. AM BEISPIEL EINES MITTELSTÄNDISCHEN DIENSTLEISTUNGSUNTERNEHMENS, DER GESELLSCHAFT FÜR UMWELTECHNIK UND UNTERNEHMENSBERATUNG (GUT), WIRD GEZEIGT, DASS NEUE ANFORDERUNGEN AN DIENSTLEISTUNGSUNTERNEHMEN EINE STRUKTURELLE ÖKONOMISCHE AUSRICHTUNG ERFORDERN. DIES IST EINE URSACHE DAFÜR, WARUM AUF EIN WIRKSAMES CONTROLLINGSYSTEM NICHT VERZICHTET WERDEN KANN. GANG DER UNTERSUCHUNG: DER HAUPTTEIL DER VORLIEGENDEN ARBEIT DIENT DER UNTERSUCHUNG, WIE DIE EINFÜHRUNG VON PROJEKTCONTROLLING IM O.G. UNTERNEHMEN REALISIERT WIRD, WELCHE KONKRETE ERWARTUNGEN UND ANSPRÜCHE AN PROJEKTBEGLEITENDES CONTROLLING IN DIESEM PRAXISFALL GESTELLT WERDEN UND WELCHE THEORETISCHEN ASPEKTE ZU BERÜCKSICHTIGEN SIND. BEI DER EINFÜHRUNG VON PROJEKTCONTROLLING HANDELT ES SICH NATÜRLICH UM EINEN LANGFRISTIGEN PROZESS. DABEI SOLL AUF DER BASIS ANALYTISCHER BETRACHTUNGEN EIN BEITRAG ZUR THEORETISCH FUNDIERTEN PRAXISUMSETZUNG GELISTET WERDEN. DIE VORLIEGENDE ARBEIT ZEIGT EINEN BEGRENZTEN AUSSCHNITT, IN DEM UNTER BEACHTUNG DER ZUKÜNFTIGEN ENTWICKLUNG DER GEGENWÄRTIGE STAND BEIM AUFBAU EINES PROJEKTCONTROLLINGSYSTEMS UNTERSUCHT WIRD. ES STELLTE SICH HERAUS, DASS PROJEKTCONTROLLING IN EINEM PROJEKTORIENTIERTEN DIENSTLEISTUNGSUNTERNEHMEN WIE DIE GUT NICHT NUR AUF PLANUNG, KONTROLLE UND STEUERUNG VON PROJEKTEN AUSGERICHTET WERDEN DARF, SONDERN DARÜBER HINAUS AUCH KAUFMÄNNISCHE ASPEKTE IM SINNE VON KAPAZITÄTS- UND KOSTENRECHNUNG BERÜCKSICHTIGEN MUSS. AUF DIESE BESONDERHEITEN WIRD AN ENTSPRECHENDER STELLE VERWIESEN. AUFGRUND DES VERSCHÄRFTE WETTBEWERBES GESTATTETE DIE GESCHÄFTSFÜHRUNG DER GUT KEINE OFFENLEGUNG VON UNTERNEHMENS DATEN, DIE ÜBER ANGABEN DES ALLGEMEIN [...]

**CONTROLLING VON PROJEKTEN** RUDOLF FIEDLER 2005-04-28 PROFITIEREN SIE VON DEN 5 UMFANGREICHEN PRAXISBEISPIELEN UND DER ZUVERLÄSSIGEN GESAMTSICHT AUF ALLE ASPEKTE DES PROJEKTCONTROLLINGS. SO BAUEN SIE EIN WIRKUNGSVOLLES PROJEKTCONTROLLING AUF UND INTEGRIEREN ES IN DAS PROJEKTMANAGEMENT. NUTZEN SIE PRAXISERPROBTE UND FORTSCHRITTLICHE INSTRUMENTE UND METHODEN, Z. B. DAS RISIKOCONTROLLING UND DIE PROJEKT-SCORECARD UND DIE EARNED VALUE ANALYSE. WEGWEISEND FÜR DIE KONKRETE PROJEKTARBEIT UND DIE REALISIERUNG EINES STRATEGISCH AUSGERICHTETEN PROJEKTCONTROLLINGS. ZIELFÜHREND AUCH IM STUDIUM UND IN DER BERUFLICHEN WEITERBILDUNG.

**IT-CONTROLLING FÜR DIE ÖFFENTLICHE VERWALTUNG KOMPAKT** ANDREAS GADATSCH 2020-03-05 ANDREAS GADATSCH ZEIGT KONKRET AUF, WAS IT-CONTROLLING IST UND WIE MAN ES IN DER ÖFFENTLICHEN VERWALTUNG NUTZEN KANN. HIERZU WERDEN DIE ZENTRALEN ASPEKTE ERKLÄRT UND PRAXISTAUGLICHE METHODEN ANHAND VON BEISPIELEN MIT BEZUG AUF DEN ÖFFENTLICHEN SEKTOR VORGESTELLT.

**PROJEKTCONTROLLING MIT AGILEN INSTRUMENTEN** ANDREAS KLEIN 2021-03-10 DAMIT DAS "WUNDERMITTEL" AGILES PROJEKTMANAGEMENT SEIN ZIEL NICHT VERFEHLT, MUSS AUCH DAS CONTROLLING DIESER PROJEKTE ENTSPRECHEND AUSGERICHTET SEIN. IN DEN LETZTEN JAHREN WURDE EINE REIHE VON NEUEN METHODEN, PROZESSEN UND WERKZEUGEN ENTWICKELT, UM AGILE PROJEKTE EFFIZIENT ZU MANAGEN UND ABZUSCHLIESSEN. DIESES BUCH STELLT DAS KONZEPT DES AGILEN PROJEKTMANAGEMENTS UND SEINE WICHTIGSTEN CONTROLLINGINSTRUMENTE VOR. DURCH ZAHLREICHE PRAXISBEISPIELE ERHALTEN SIE UNMITTELBAR EINSETZBARE EMPFEHLUNGEN FÜR DAS EIGENE PROJEKTCONTROLLING. SO KÖNNEN SIE DIE ZIELSETZUNG GEMEINSAM ERARBEITEN, AUF VERÄNDERUNGEN IM PROJEKTABLAUF FLEXIBEL REAGIEREN UND DAMIT DIE ERFOLGSAUSSICHTEN DEUTLICH ERHÖHEN. INHALT: AGILES PROJEKTMANAGEMENT: BEDEUTUNG, ELEMENTE UND ERFOLGSFAKTOREN PROJEKTCONTROLLING: INSTRUMENTE IN KLASSISCHEN UND AGILEN PROJEKTEN STEUERUNG VON SELBSTORGANISIERTEN PROJEKTTEAMS PRODUKTPORTFOLIOMANAGEMENT DURCH SZENARIOBASIERTE F+E-BUDGETALLOKATION DIGITALE RENTABILITÄT: WIE MISST MAN DEN ROI VON DIGITALISIERUNGSINITIATIVEN? AGILES PROJEKTCONTROLLING MIT DESIGN THINKING: KERNELEMENTE, SKILLSET UND TOOLSET PROJEKTZIELE MIT OKR UND LEGO® SERIOUS PLAY® "SPIELEND" SETZEN UND ERREICHEN HYBRIDES PROJEKTMANAGEMENT: ANALOGE UND DIGITALE MEDIEN UND

SPACES OPTIMAL NUTZEN CHANGE MANAGEMENT IN PROJEKTEN: KOMPLEXITÄT GEMEINSAM BEWÄLTIGEN FÖHRUNG IN PROJEKTEN OHNE WEISUNGSBEFUGNIS

ANALYSE UND REDUZIERUNG VON NON-CONFORMITY-COSTS IN PROJEKTEN - AM BEISPIEL EINES ANLAGENBAUERS STEFAN ZWICKELSTORFER 2017 DIESE MASTERARBEIT BESCHÄFTIGT SICH MIT DEM ZUSAMMENHANG VON UNTERNEHMENSZIELEN UND PROJEKTMANAGEMENT. AUßERDEM WERDEN FÜR DIE KONKRETE ANWENDUNG IM ANLAGENBAU GEEIGNETE PROJEKTCONTROLLINGMETHODEN ERLÄUTERT, UNTERSUCHT UND ANGEWENDET. IN WEITERER FOLGE WERDEN DIE NON CONFORMITY COSTS EINES UNTERNEHMENS KATEGORISIERT UND ANALYSIERT. MITTELS PROZESSANALYSEN WERDEN DIE ANGEFALLENEN NON CONFORMITY COSTS DEN VERURSACHENDEN PROZESSEN ZUGEORDNET UND MAßNAHMEN ZUR VERMEIDUNG DIESER ERLÄUTERT. DIE DAFÜR NOTWENDIGEN PROZESSOPTIMIERUNGEN WERDEN MITHILFE DER 5W-METHODE DURCHGEFÜHRT. ABSCHLIEßEND WERDEN WEITERE HANDLUNGSEMPFEHLUNGEN ZUR NACHHALTIGEN KOSTENKONTROLLE IN PROJEKTEN IM ANLAGENBAU ERLÄUTERT. \*\*\*\*\*THIS MASTERS THESIS DEALS WITH THE CORRELATION BETWEEN CORPORATE OBJECTIVES AND PROJECT MANAGEMENT. FURTHERMORE, SUITABLE METHODS OF PROJECT CONTROLLING IN PLANT ENGINEERING ARE DESCRIBED, EXAMINED AND APPLIED. IN ADDITION, THE NON-CONFORMITY COSTS OF A COMPANY ARE CATEGORIZED AND ANALYZED. BY MEANS OF PROCESS ANALYSES, THE INCURRED NON-CONFORMITY COSTS ARE ALLOCATED TO THE PROCESSES DURING WHICH THEY WERE CAUSED AND PREVENTIVE MEASURES ARE DISCUSSED. THE PROCESS OPTIMIZATIONS NECESSARY FOR THIS PURPOSE ARE IDENTIFIED BY USING THE 5-WHY APPROACH. FINALLY, THE THESIS OFFERS FURTHER RECOMMENDATIONS FOR SUSTAINABLE PROJECT COST CONTROL IN PLANT ENGINEERING.

**GAIA: ECOLOGICAL PERSPECTIVES FOR SCIENCE AND SOCIETY 2004**

*DIE AUSWIRKUNGEN DER INDUSTRIE 4.0 AUF DIE CONTROLLING-HAUPTPROZESSE UND DAS BERUFSBILD DES CONTROLLERS* 2018-10-23 BACHELORARBEIT AUS DEM JAHR 2018 IM FACHBEREICH BWL - CONTROLLING, NOTE: 1,0, HOCHSCHULE FÜR ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN WÜRZBURG-SCHWEINFURT, SPRACHE: DEUTSCH, ABSTRACT: INDUSTRIE 4.0 - EIN SCHLAGWORT, WELCHES HEUTZUTAGE IN DER DEUTSCHEN WIRTSCHAFT IN ALLER MÜNDE IST. IN DEN LETZTEN JAHREN WAR DIESER MEGATREND EINES DER AM STÄRKSTEN DISKUTIERTEN THEMEN, WODURCH GERADEZU EIN HYPE DARÜBER AUSGELÖST WURDE. GENAU GENOMMEN WURDE DER BEGRIFF INDUSTRIE 4.0 IM JAHR 2011 AUF DER HANNOVER MESSE, DER BEDEUTENDSTEN INDUSTRIE- UND GRÜNDLICHKEITEN INVESTITIONSGÄRMESSE DER WELT, AN DIE BREITE ÖFFENTLICHKEIT GETRAGEN. AUCH DIE POLITIK SCHENKT DEM THEMA VIEL AUFMERKSAMKEIT UND WERTUNG DES ZUKÜNFTIGEN STELLENWERT. SO WIRD DIE FORSCHUNG ZUM THEMA INDUSTRIE 4.0 ALS EINES VON ZEHN ZUKUNFTSPROJEKTEN DURCH DIE BUNDESREGIERUNG IM RAHMEN DER HIGHTECH-STRATEGIE GEFÖRDERT. ZWAR ZÄHLT DEUTSCHLAND AKTUELL ZU DEN WETTBEWERBSFÄHIGSTEN INDUSTRIESTANDORTEN WELTWEIT, GERÄT IM INTERNATIONALEN VERGLEICH JEDOCH IMMER WEITER UNTER DRUCK. DIE BUNDESREGIERUNG MÖCHTE MIT DER HIGHTECH-STRATEGIE ZUM WELTWEITEN INNOVATIONSFÖHRER AUFSTIEGEN, DAMIT DEUTSCHLAND WEITERHIN WETTBEWERBSFÄHIG BLEIBT. „DAS WIRTSCHAFTSWACHSTUM IN DEUTSCHLAND KANN IM GRUNDE NUR DURCH INNOVATIONEN SICHERGESTELLT WERDEN, INDEM WIR AN DEN WESENTLICHEN TRENDS DER WELTWIRTSCHAFT TEILHABEN. HIER IST GANZ BESONDERS WICHTIG, DASS WIR DIE SOGENANNTHE INDUSTRIE 4.0-ENTWICKLUNG GESTALTEN.“, SO BUNDESKANZLERIN ANGELA MERKEL. IN ANDEREN INDUSTRIELÄNDERN WIE DEN USA ODER CHINA GIBT ES AUCH VERGLEICHBARE FORSCHUNGEN ZUM THEMA INDUSTRIE 4.0. DOCH WAS VERSTEHT MAN UNTER DEM BEGRIFF INDUSTRIE 4.0? IM DEUTSCHSPRACHIGEN RAUM STEHT INDUSTRIE 4.0 FÜR EINE DIGITALE REVOLUTION UND 4.0 SPEZIELL FÜR DIE VIERTE INDUSTRIELLE REVOLUTION DER DEUTSCHEN WIRTSCHAFT. IM ZENTRUM STEHT DIE INTELLIGENTE VERNETZUNG VON PRODUKTEN UND PROZESSEN ENTLANG DER GESAMTEN WERTSCHÖPFUNGSKETTE MITHILFE VON CYBER-PHYSISCHEN SYSTEMEN (CPS). ZIEL DIESER BACHELORARBEIT IST ES, DEM LESER EINEN KOMPAKTEN EINBLICK IN DAS THEMA INDUSTRIE 4.0 ZU GEBEN, DIE DAMIT VERBUNDENEN CHANCEN UND RISIKEN AUFZUARBEITEN SOWIE DIE AUSWIRKUNGEN AUF DAS CONTROLLING ABZUGLEICHEN. IM FOKUS DABEI STEHT: DEN AKTUELLEN FORSCHUNGSSTAND DER AUSWIRKUNGEN AUF DIE CONTROLLING-HAUPTPROZESSE AUFZUZEIGEN, DIE DARAUSS RESULTIERENDEN KOMPETENZANFORDERUNGEN AN DEN CONTROLLER SOWIE DAS ZUKÜNFTIGE CONTROLLER-ROLLENBILD ABZULEITEN. AUßERDEM WIRD AUF DAS NEUE BERUFSBILD IM ZEITALTER VON INDUSTRIE 4.0, DEN DATA SCIENTIST, EINGEGANGEN.

**DEUTSCHE NATIONALBIBLIOGRAFIE 2005**

**REALOPTIONEN ALS CONTROLLING-INSTRUMENT** GUNNAR PRITSCH 2013-07-02 GUNNAR PRITSCH GEHT DER FRAGE NACH, INWIEWEIT SICH DER REALOPTIONSANSATZ ALS CONTROLLING-INSTRUMENT ZUR SICHERSTELLUNG RATIONALER FÖHRUNG IN DER PHARMAZEUTISCHEN FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG EIGNET.

*PROZESSOPTIMIERUNG ALS GANZHEITLICHER ANSATZ* MARTIN HOFMANN 2019-11-06 DIESES BUCH ZEIGT WEGE ZUR EFFIZIENTEREN GESTALTUNG DER ARBEITSABLÄUFE IN UNTERNEHMEN UND VERWALTUNGEN AUF. ZUNÄCHST WERDEN DIE THEORETISCHEN GRUNDLAGEN UND DIE NOTWENDIGEN RAHMENBEDINGUNGEN FÜR EINE ERFOLGREICHE PROZESSOPTIMIERUNG ERLÄUTERT. IM ZWEITEN TEIL WIRD ANHAND KONKRETER BEISPIELE AUS DER PRAXIS ERKLÄRT, WIE ABLÄUFE IM UNTERNEHMENSALLTAG ERFOLGREICH VERBESSERT

WERDEN KÖNNEN. DIE ANWENDUNG DER IM ERSTEN TEIL BESCHRIEBENEN METHODEN UND TOOLS WIRD ANSCHAU LICH DARGESTELLT UND MIT TIPPS UND TRICKS ERGÄNZT. ABSCHLIEßEND WERDEN VERSCHIEDENE SIMULATIONEN VORGESTELLT, WELCHE IN TEAMS UND GRUPPEN VON MITARBEITENDEN ZUR TEAMBILDUNG UND ZUM BESSEREN VERSTÄNDNIS VON EFFIZIENTEN ARBEITSABLAUFEN EINGESETZT WERDEN KÖNNEN.

ANTHOS; GARTEN- UND LANDSCHAFTSGESTALTUNG 1998

DIE BALANCED SCORECARD IM CONTROLLING. IMPLEMENTIERUNGSKONZEPT FÜR UNTERNEHMEN MARION SCHAUDER 2014-09-02  
AKADEMISCHE ARBEIT AUS DEM JAHR 2004 IM FACHBEREICH BWL - CONTROLLING, NOTE: 1,7, HOCHSCHULE FÜR ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN WÜRZBURG-SCHWEINFURT, SPRACHE: DEUTSCH, ABSTRACT: DAS ZIEL DIESER ARBEIT IST ES, ANHAND EINES IMPLEMENTIERUNGSKONZEPTES AUFZUZEIGEN, WIE EINE BALANCED SCORECARD IN UNTERNEHMEN EINGEFÜHRT WERDEN KANN. IN DIESER ARBEIT KANN NATÜRLICH NICHT FÜR JEDES UNTERNEHMEN EINE OPTIMALE LÖSUNG AUFGEFÜHRT WERDEN, DA DIE BALANCED SCORECARD INDIVIDUELL AN DIE ANFORDERUNGEN UND ZIELE DES UNTERNEHMENS ANGEPASST UND IMPLEMENTIERT WERDEN MUSS. DIE ARBEIT ZEIGT AUF, WELCHE ORGANISATORISCHEN SCHRITTE UND AUFGABEN DURCHZUFÜHREN SIND, UM EINE ERFOLGREICHE IMPLEMENTIERUNG SICHERZUSTELLEN. AUS DEM INHALT: PHASE 1: DEN ORGANISATORISCHEN RAHMEN FÜR DIE IMPLEMENTIERUNG SCHAFFEN, PHASE 2: DIE STRATEGISCHE BASIS FESTLEGEN, PHASE 3: ENTWICKLUNG DER BALANCED SCORECARD, PHASE 4: DEN ROLL-OUT MANAGEN, PHASE 5: DIE BALANCED SCORECARD IN VORHANDENE SYSTEME INTEGRIEREN, EINFÜHRUNGS- UND UMSETZUNGSPROBLEME.

CHANGE CONTROLLING MATHIAS HOFMANN 2012-03 GEGENSTAND DIESES BUCHES IST ES, METHODEN ZUR ERFOLGSBEWERTUNG IM CHANGE MANagements ZU REFLEKTIEREN UND IHRE ANWENDBARKEIT AN EINEM PRAKTISCHEN FALL BEISPIELHAFT ZU BEREITEN. ANGEREGT WURDE DIESE UNTERSUCHUNG DURCH DIE VON CHANGE-VERANTWORTLICHEN MANAGERN IMMER WIEDER GEÄUßERTE ZWEIFEL, DASS CHANGE-PROJEKTE NICHT SCHLIEßLICH EVALUIERBAR SEIEN UND WEGEN IHRER JEWEILIGEN EINZIGARTIGKEIT AUCH KEIN SINNVOLLES PROZESSCONTROLLING DENKBAR WÄRE. DIE SYSTEMATISCHE BEWERTUNG EINES VERÄNDERUNGSVORHABENS IM BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHEN KONTEXT UND EINE AUF WISSENSCHAFTLICHEN ERKENNTNISSEN BERUHENDE EVALUATION IST IN DER PRAXIS WENIG VERBREITET. GLEICHZEITIG WEISEN MANAGER CHANGE-PROJEKTEN EINE RELATIV GERINGE ERFOLGSRATE ZU - OFFENSICHTLICH OHNE HARTE DATEN. DER AUTOR NUTZT SEINE LANGJÄHRIGE ERFAHRUNG ALS BERATER IN CHANGE-PROJEKTEN ZUR ENTWICKLUNG VON KONZEPTEN ZUM ERFOLGS- UND PROZESS-CONTROLLING UND ANALYSIERT DIE UMSETZUNG IN EINEM KONKRETEN CHANGE-PROJEKT. DARÜBER HINAUS UNTERSUCHT ER, WIE EIN CHANGE-CONTROLLING IN EINEM KLASSISCHEN BERATUNGSPROJEKT UMSETZBAR IST UND WELCHE AUFWENDE UND AUSWIRKUNGEN HIERMIT VERBUNDEN SIND. ER LIEFERT SO FÜR CHANGE-MANAGER, BERATER UND CONTROLLER DIE WICHTIGEN ANKNÜPFUNGSPUNKTE ZUR PRAKTISCHEN ANWENDUNG IN DER PRAXIS DES CHANGE-MANAGEMENTS.

INDUSTRIE 4.0 IM MITTELSTAND WOLFGANG BECKER 2017-08-28 DIESE VERÖFFENTLICHUNG THEMATISIERT IMPLIKATIONEN VON INDUSTRIE 4.0 FÜR DEN MITTELSTAND UNTER EINBEZUG AKTUELLER EMPIRISCHER ERKENNTNISSE. BISLANG GIBT ES NUR WENIGE KONKRETE BEISPIELE FÜR INDUSTRIE 4.0 IN DEUTSCHEN UNTERNEHMEN, DIE SICH DEN HERAUSFORDERUNGEN DER VIERTEN INDUSTRIELLEN REVOLUTION ZUNEHMEND STELLEN MÜSSEN. SCHWERPUNKT DES BUCHES IST DIE STRATEGISCHE AUSRICHTUNG DES GESCHÄFTSMODELLS.

PROJEKTCONTROLLING BERTA COROMAYH SCHRECKENEDER 2005

CONTROLLING VON PROJEKTEN RUDOLF FIEDLER 2013-11-12 PROFITIEREN SIE VON DEN UMFANGREICHEN PRAXISBEISPIELEN UND DER ZUVERLÄSSIGEN GESAMTSICHT AUF ALLE ASPEKTE DES PROJEKTCONTROLLINGS. SO BAUEN SIE EIN WIRKUNGSVOLLES PROJEKTCONTROLLING AUF UND INTEGRIEREN ES IN DAS PROJEKTMANAGEMENT. NUTZEN SIE PRAXISERPROBTE UND FORTSCHRITTLICHE INSTRUMENTE UND METHODEN, Z. B. DAS RISIKOCONTROLLING, DIE PROJEKT-SCORECARD UND DIE EARNED VALUE-ANALYSE. WEGWEISEND FÜR DIE KONKRETE PROJEKTARBEIT UND DIE REALISIERUNG EINES STRATEGISCH AUSGERICHTETEN PROJEKTCONTROLLINGS. "CONTROLLING VON PROJEKTEN" IST IN KURZER ZEIT ZU RECHT EIN "KLASSIKER" GEWORDEN." WWW.PROJEKTMAGAZIN.DE, 01/2005

CONTROLLING VON PROJEKTEN RUDOLF FIEDLER 2013-07-02 DAS BUCH ZEIGT, WIE EIN WIRKUNGSVOLLES PROJEKTCONTROLLING AUFZUBAUEN UND IN DAS PROJEKTMANAGEMENT ZU INTEGRIEREN IST. PRAXISERPROBTE INSTRUMENTE UND WERKZEUGE FÜR DAS PROJEKTCONTROLLING WERDEN AUSFÜHR LICH BESCHRIEBEN. DAZU KOMMEN PRAKTISCHE ANWENDUNGSBEISPIELE AUS UNTERNEHMEN. GROßER WERT WIRD AUF EINE VERSTÄNDLICHE DARSTELLUNG GELEGT. AN VIELEN STELLEN WERDEN KONKRETE HANDLUNGSANWEISUNGEN GEGEBEN.

CASH-MANAGEMENT RENÉ REUTER 2011-11 DIPLOMARBEIT AUS DEM JAHR 2011 IM FACHBEREICH BWL - INVESTITION UND FINANZIERUNG, NOTE: 2,0, FOM HOCHSCHULE FÜR OEKONOMIE & MANAGEMENT GEMEINNÜTZIGE GMBH, HOCHSCHULSTUDIENZENTRUM

HAMBURG, SPRACHE: DEUTSCH, ABSTRACT: IN DIESER ARBEIT GEHT ES UM DIE FRAGESTELLUNG, WELCHE INSTRUMENTE DAZU BEITRAGEN DIE LIQUIDITÄT UND DIE RENTABILITÄT IN EINKLANG ZU BRINGEN. UNTER DEM BEGRIFF CASH MANAGEMENT SIND ALLE MASSNAHMEN ZUR PLANUNG UND STEUERUNG DER BETRIEBLICHEN LIQUIDITÄT ZU VERSTEHEN. INSBESONDERE IST ES DAS ZIEL DES CASH MANagements, DIE JEDERZEITIGE ZAHLUNGSFAHIGKEIT DES UNTERNEHMENS SICHERZUSTELLEN. JEDE PLANUNG ZUKUNFTIGER EREIGNISSE IST MIT UNSICHERHEITEN BEHAFTET, DAHER IST ES SINNVOLL, DIE EIN- UND AUSZAHLUNGEN SO ZU PLANEN, DASS ZU JEDEM GEGEBENEN ZEITPUNKT STETS EIN MINDESTBESTAND AN LIQUIDEN MITTELN VORHANDEN IST, UM DAS RISIKO ZU MINIMIEREN, DASS AUFGRUND VON PLANUNGSFEHLERN ODER AUFGRUND UNVORHERGESEHENER (NACH EINTRITT UND/ODER HOHE) ZAHLUNGSSTROME LIQUIDITÄTSPROBLEME ENTSTEHEN. NEBEN DER WAHRUNG DER ZAHLUNGSBEREITSCHAFT, D. H. DER VERMEIDUNG VON ILLIQUIDITÄT UND UNTERLIQUIDITÄT, IST IM RAHMEN DER FINANZPLANUNG AUCH DIE RENTABILITÄTSPERSPEKTIVE ZU BEACHTEN. DAS VORHALTEN VON LIQUIDITÄTSRESERVEN IST MIT KAPITALKOSTEN VERBUNDEN, DA DIE VORGEHALTENEN LIQUIDEN MITTEL NICHT VERZINST WERDEN. DIE KAPITALKOSTEN SIND OPPORTUNITÄTSKOSTEN ENTGANGENER INVESTITIONEN. JE HOHER DER DURCHSCHNITTLICHE SICHERHEITSBESTAND AN LIQUIDEN MITTELN IM UNTERNEHMEN IST, DESTO HOHER WERDEN DIE KALKULATORISCHEN KAPITALKOSTEN UND DESTO GERINGER WIRD DIE RENTABILITÄT DES UNTERNEHMENS. BEI DER LIQUIDITÄTSPER PLANUNG GEHT ES DARUM, DAS LIQUIDITÄTsoptimum ZU ERREICHEN, BEI DEM EINE HINREICHENDE FINANZIELLE SICHERHEIT MIT MOGLICHST NIEDRIGEN KOSTEN EINHERGEHT. MAN SPRICHT IN DIESEM ZUSAMMENHANG AUCH VON GEWINNMAXIMALER ZAHLUNGSBEREITSCHAFT. ALS ZIELSETZUNG DES CASH MANagements LASST SICH SOMIT DEFINIEREN: ...REST FOLGT IN DER ARBEIT: -

PROZESSE OPTIMIEREN MIT ITIL® HELMUT SCHIEFER 2008-06-26 PROFITIEREN SIE VON DER ERARBEITUNG EINER EIGENEN PROZESSLANDKARTE ALS FUNDAMENT FÜR DIE OPTIMALE LEISTUNGSERBRINGUNG DER IT-SERVICELEISTUNGEN. SO WERDEN SIE IHRE HEUTIGEN UNTERNEHMENSPROZESSE NEU BEWERTEN UND KONSEQUENT NACH ITIL AUSRICHTEN KÖNNEN. HINDERNISSE UND STÖRFaktoren, DIE SIE AUF IHREM WEG ZUR NEUAUSRICHTUNG ERLEBEN, SIND MIT MÖGLICHEN LÖSUNGEN UND BEISPIELEN BESCHRIEBEN. ALLE ISO 20000/ITIL-PROZESSE WERDEN IN IHRER FUNKTION, IHREN SCHNITTSTELLEN, IHREN ROLLEN UND IHREN VERBESSERUNGSPOTENTIALEN (KPIs) IM ÜBERBLICK BETRACHTET. DAS BUCH ZEIGT INSBESONDERE AUCH, WIE SIE DIE KONFORMITÄT ZU ALLEN GÜLTIGEN REGELUNGEN UND NORMEN WIE Z.B. BS 15000 / ISO 20000, COBIT, GxP, SARBANES-OXLEY-ACT (SOX) UND ISO 9000 ERZIELEN UND DIES ZU EINER NACHHALTIGEN EFFIZIENZSTEIGERUNG FÜHRT. DIE ZWEITE AUFLAGE WURDE NEU BEARBEITET UND ENTSPRECHEND BESTEHENDER ANFORDERUNGEN ANGEPAßT.

**CONTROLLING VON PROJEKTEN** RUDOLF FIEDLER 2010-04-03 PROFITIEREN SIE VON DEN UMFANGREICHEN PRAXISBEISPIELEN UND DER ZUVERLÄSSIGEN GESAMTSICHT AUF ALLE ASPEKTE DES PROJEKTCONTROLLINGS. SO BAUEN SIE EIN WIRKUNGSVOLLES PROJEKTCONTROLLING AUF UND INTEGRIEREN ES IN DAS PROJEKTMANAGEMENT. NUTZEN SIE PRAXISERPROBTE UND FORTSCHRITTLICHE INSTRUMENTE UND METHODEN, Z. B. DAS RISIKOCONTROLLING, DIE PROJEKT-SCORECARD UND DIE EARNED VALUE-ANALYSE. WEGWEISEND FÜHRT DIE KONKRETE PROJEKTARBEIT UND DIE REALISIERUNG EINES STRATEGISCH AUSGERICHTETEN PROJEKTCONTROLLINGS. "CONTROLLING VON PROJEKTEN" IST IN KURZER ZEIT ZU RECHT EIN "KLASSIKER" GEWORDEN." WWW.PROJEKTMAGAZIN.DE, 01/2005

PERSONAL 2006

**RECHNUNGSWESEN-ORIENTIERTES CONTROLLING** BURKHARD HUCH 2013-03-08 DIESER LEITFADEN VERMITTELT SEHR KOMPAKT EINEN ÜBERBLICK ÜBER CONTROLLING ALS KONZEPT DER UNTERNEHMENSFÜHRUNG DURCH PLANUNG UND KONTROLLE MIT BESONDERER BETONUNG DER RELEVANTEN BEREICHE DES RECHNUNGSWESENS (KOSTENRECHNUNG UND INVESTITIONSRECHNUNG) SOWIE DES DV-GESTÜTZTEN CONTROLLING. DIE BESONDERHEIT DES BUCHS IST DIE AN KONKRETEN AUFGABENSTELLUNGEN AUSGERICHTETE METHODISCHE UND PRAXISORIENTIERTE DARSTELLUNG DES CONTROLLING, WOBEI ES DEM LESER ERMÖGLICHT WIRD, NACH AUSGEWÄHLTEN SCHWERPUNKTEN VORZUGEHEN. DIE DRITTE AUFLAGE BEINHÄLT NEUENTWICKLUNGEN AUF DEM GEBIET UND WURDE UM EIN KAPITEL "DV-GESTÜTZTES CONTROLLING" ERGÄNZT, DAS AKTUELLE KONZEPTE WIE DATA WAREHOUSING, OLAP UND DATA MINING PRAXISNAH DARSTELLT.

**STRATEGIEN ERFOLGREICH ENTWICKELN UND UMSETZEN** ANDREAS KLEIN 2017-12-20 DIE ENTWICKLUNG UND UMSETZUNG EINER NEUEN STRATEGIE IST DIE KERNDISZIPLIN DER UNTERNEHMENSSTEUERUNG. DIE RICHTIGEN WERKZEUGE ZUR STRATEGIEFINDUNG, KLARE ZIELE, DIE EINBEZIEHUNG DER MENSCHEN UND EINE EFFIZIENTE VORGEHENSWEISE SIND FÜR DAS GELINGEN EINER STRATEGIE UNUMGÄNGLICH. IN DIESEM BUCH STELLEN DIE AUTOREN KONKRETE WEGE UND INSTRUMENTE ZUR ANALYSE, ZIELFINDUNG UND UMSETZUNG VOR. SO KÖNNEN SIE DIE ZUKUNFT IHRES UNTERNEHMENS EFFEKTIV UND LANGFRISTIG SICHERN. INHALT: GRUNDLAGEN UND DIE 7 ERFOLGSFAKTOREN DER STRATEGIEARBEIT STRATEGIEENTWICKLUNG: ZIELE SETZEN, DIE MENSCHEN MITNEHMEN FRAGESTELLUNGEN UND INSTRUMENTE ZUR ANALYSE STRATEGIEUMSETZUNG: KONKRETE AKTIONEN UND PROJEKTE REALISIEREN STRATEGIEN FÜR EINE ERFOLGREICHE DIGITALE TRANSFORMATION ERARBEITEN STRATEGIEKLAUSUREN ORGANISIEREN UND MODERIEREN DESIGN THINKING UND OPEN INNOVATION EINSETZEN

*PROJEKTMANAGEMENT DER UNTERNEHMUNG* ROTH DANIEL 2008-08-21 VORDIPLOMARBEIT AUS DEM JAHR 2007 IM FACHBEREICH BWL - UNTERNEHMENSFÜHRUNG, MANAGEMENT, ORGANISATION, NOTE: 1.5, FACHHOCHSCHULE NORDWESTSCHWEIZ, 22 QUELLEN IM LITERATURVERZEICHNIS, SPRACHE: DEUTSCH, ABSTRACT: 2. EINLEITUNG 2.1. PROBLEMSTELLUNG MIT DER PROJEKTDURCHFÜHRUNG KANN EINE EINZIGE, ABER AUCH EINE GRUPPE VON PERSONEN BEFASST SEIN. ENTSPRECHEND REICHEN DIE WERKZEUGE DES PROJEKTMANAGEMENTS VON EINFACHEN PENDENZEN-LISTEN BIS HIN ZU KOMPLEXEN ORGANISATIONEN MIT AUSSCHLIESSLICH ZU DIESEM ZWECK GEGRÜNDETEN UNTERNEHMEN UND ERHEBLICHER UNTERSTÜTZUNG DURCH PROJEKTMANAGEMENTSOFTWARE. DAHER IST EINE DER HAUPTAUFGABEN DES PROJEKTMANAGEMENTS VOR PROJEKTBEGINN DIE FESTLEGUNG, WELCHE PROJEKTMANAGEMENT-METHODEN IN GENAU DIESEM PROJEKT ANGEWENDET UND GEWICHTET WERDEN SOLLTEN. EINE ANWENDUNG ALLER METHODEN IN EINEM KLEINEN PROJEKT WÜRDE ZUR BERADMINISTRIERUNG FÜHREN, ALSO DAS KOSTEN-/NUTZENVERHÄLTNIS OFFENSICHTLICH IN FRAGE STELLEN... 2.2. ABGRENZUNGEN DIE VORLIEGENDE ARBEIT KONZENTRIERT SICH AUSSCHLIESSLICH AUF DAS PROJEKTMANAGEMENT IN UNTERNEHMEN UND BEHANDELT DAS FÜHREN VON GROSSEN, VOLKSWIRTSCHAFTLICHEN PROJEKTEN, WIE Z.B. ENTWICKLUNGSPROJEKTE, NICHT WEITER. DES WEITEREN HANDLE ICH DIESES THEMA ALLGEMEIN UND NICHT BRANCHENSPEZIFISCH AB. ALSO KÖNNEN EINERSEITS DIENSTLEISTUNGSUNTERNEHMUNGEN, ANDERERSEITS AUCH PRODUKTIONSBETRIEBE ANGESPROCHEN SEIN... 2.3. ZIELE DIESE ARBEIT SOLL ANHAND WISSENSCHAFTLICH VERANKERTEN DATEN DIE HOHE WICHTIGKEIT DES PROJEKTMANAGEMENTS FÜR DIE UNTERNEHMUNGEN AUFZEIGEN. ZUDEM SOLL KLAR WERDEN, DASS SICH MITTELS STRUKTURIERTEM VORGEHEN UND UNTER MITHILFE VON ANGEMESSENER PROJEKTMANAGEMENTSOFTWARE (PLANUNG, ERP, KOSTENRECHNUNG, ETC.) ERFOLGREICHE PROJEKTE REALISIEREN LASSEN ODER SCHLECHTE, WIRTSCHAFTLICH UNBRAUCHBARE VARIANTEN DURCH EINTEILUNG IN PHASEN IM VORNHEREIN ABGEBROCHEN WERDEN KÖNNEN, UND SOMIT ENTSTEHEN KEINE WEITEREN KOSTEN. MIT DIESER ABHANDLUNG MÖCHTE ICH AUCH AUF DIE WICHTIGSTEN METHODEN, ORGANISATIONEN UND TOOLS DES PROJEKTMANAGEMENTS EINGEHEN UND DAMIT DIE HOHE WICHTIGKEIT VON PROJEKTEN FÜR UNTERNEHMUNGEN AUFZEIGEN. EIN HOHER NUTZEN VON PROJEKTEN IST GERADE DESHALB WICHTIG, WEIL DIE INNOVATIONSZYKLEN DER PRODUKTE IMMER KÜRZER WERDEN, UND DADURCH DER WETTBEWERB ZWISCHEN DEN UNTERNEHMUNGEN DRASTISCH ANGEHEIZT WIRD. DES WEITEREN GEHE ICH AUF DIE WIRTSCHAFTLICHKEITSRECHNUNG IN PROJEKTEN UND DAS PROJEKTCONTROLLING (STEUERUNG UND ÜBERWACHUNG MITTELS MS PROJECT, ERP-SOFTWARE, MIS, ETC.) EIN, DENN DIES STELLT EINE WESENTLICHE GRUNDLAGE FÜR DIE ERFOLGREICHE ABWICKLUNG VON PROJEKTEN DAR...

### **AFZ DER WALD 2003**

**CONTROLLING VON PROJEKTEN** RUDOLF FIEDLER 2016-03-21 PROFITIEREN SIE VON DEN UMFANGREICHEN PRAXISBEISPIELEN UND DER ZUVERLÄSSIGEN GESAMTSICHT AUF ALLE ASPEKTE DES PROJEKTCONTROLLINGS. SO BAUEN SIE EIN WIRKUNGSVOLLES PROJEKTCONTROLLING AUF UND INTEGRIEREN ES IN DAS PROJEKTMANAGEMENT. NUTZEN SIE PRAXISERPROBTE UND FORTSCHRITTLICHE INSTRUMENTE UND METHODEN, Z. B. DAS RISIKOCONTROLLING, DIE PROJEKT-SCORECARD UND DIE EARNED VALUE-ANALYSE. WEGWEISEND FÜR DIE KONKRETE PROJEKTARBEIT UND DIE REALISIERUNG EINES STRATEGISCH AUSGERICHTETEN PROJEKTCONTROLLINGS. "CONTROLLING VON PROJEKTEN" IST IN KURZER ZEIT ZU RECHT EIN "KLASSIKER" GEWORDEN." [WWW.PROJEKTMAGAZIN.DE](http://www.projektmagazin.de), 01/2005

### DER ARCHIVAR 2003

CONTROLLING VON PROJEKTEN RUDOLF FIEDLER 2020-01-03 PROFITIEREN SIE VON DEN UMFANGREICHEN PRAXISBEISPIELEN UND DER ZUVERLÄSSIGEN GESAMTSICHT AUF ALLE ASPEKTE DES PROJEKTCONTROLLINGS. SO BAUEN SIE EIN WIRKUNGSVOLLES PROJEKTCONTROLLING AUF UND INTEGRIEREN ES IN DAS PROJEKTMANAGEMENT. NUTZEN SIE PRAXISERPROBTE UND FORTSCHRITTLICHE INSTRUMENTE UND METHODEN, Z. B. DAS RISIKOCONTROLLING, DIE PROJEKT-SCORECARD UND DIE EARNED VALUE-ANALYSE. WEGWEISEND FÜR DIE KONKRETE PROJEKTARBEIT UND DIE REALISIERUNG EINES STRATEGISCH AUSGERICHTETEN PROJEKTCONTROLLINGS. "CONTROLLING VON PROJEKTEN" IST IN KURZER ZEIT ZU RECHT EIN "KLASSIKER" GEWORDEN." [WWW.PROJEKTMAGAZIN.DE](http://www.projektmagazin.de), 01/2005

### **PROJEKT-CONTROLLING** KLAUS DEMLEITNER 2009

*CONTROLLINGSYSTEM FÜR STRATEGISCHE UND OPERATIVE PLANUNG INTERNATIONALER CONSULTING-PROJEKTE* NIELS PFLÜGING 1998-04-17 INHALTSANGABE: EINLEITUNG: DIE SITUATION DER CONSULTING-UNTERNEHMEN (CU) IM WETTBEWERB VERLANGT HEUTE EIN MARKETINGVERSTÄNDNIS, DAS MARKETING NICHT ALS EINEN FUNKTIONSBEREICH IM UNTERNEHMEN DEFINIERT, SONDERN ALS DIE DENKHALTUNG, "VOM MARKT HER ZU DENKEN UND FÜR DEN MARKT ZU HANDELN". ERFOLGREICHE AKQUISITION UND REALISIERUNG INTERNATIONALER BERATUNGS-PROJEKTE ERFORDERT EIN DURCHDACHTES STRATEGISCHES UND OPERATIVES MARKETING, IN DESSEN ZENTRUM EINE AUSGEPRÜGTE KUNDEN-, WETTBEWERBS- UND GESELLSCHAFTSORIENTIERUNG STEHT. MARKETING BRAUCHT IN DIESER HINSICHT ZUSÄTZLICHE, KOORDINIERENDE STEUERUNGSHILFEN, DIE DAS CONTROLLING BEREITSTELLT. ZIEL DER ARBEIT IST INSOFERN DIE PROBLEMATISIERUNG DES CONTROLLING ALS BAUSTEIN DER MARKTBEZOGENEN UNTERNEHMENSFÜHRUNG VON CU. VOR DIESEM HINTERGRUND UNTERSUCHT DIE ARBEIT MÖGLICHKEITEN EINES PRAXISORIENTIERTEN, "SCHLANKEN", PROZESSORIENTIERTEN

PLANUNGSANSATZES UND CONTROLLINGSYSTEMS IM INTERNATIONALEN CU, DER DIE TRENNUNG ZWISCHEN GESCHÄFTSFELDBEZOGENER (PROJEKTBEREIGENDER, "STRATEGISCHER") UND EINZELPROJEKTBEZOGENER PLANUNG ÜBERWINDET. DABEI WERDEN VORLIEGENDE ERKENNTNISSE UND ANSATZE V.A. AUS DEM INTERNATIONALEN MARKETING, DIENSTLEISTUNGSMARKETING, INVESTITIONSGRÄTTERMARKETING, DATABASE MARKETING, TQM, DER PROJEKTMANAGEMENT-DISKUSSION UND DEM CONTROLLING MIT DEN BESONDERHEITEN DER CONSULTING-BRANCHE (AM BEISPIEL DES CONSULTING-GESCHÄFTSFELDES EINES ENERGIEVERSORGUNGSUNTERNEHMENS, EVU) IN ANWENDUNGSORIENTIERTER, PRAXISNAHER BETRACHTUNGSWEISE VERKNÜPFTE. GANG DER UNTERSUCHUNG: DIE DARSTELLUNG ZEIGT NEBEN DER ERARBEITUNG EINES KONZEPTIONELLEN GESTALTUNGSRAHMENS FÜR DAS CONTROLLINGSYSTEM KONKRETE HANDLUNGSLEITLINIEN FÜR DIE UMSETZUNG UND DENKANSATZE FÜR EINE KONTINUIERLICHE WEITERENTWICKLUNG DES GESCHÄFTSFELDES AUF. IN BEZUG AUF DEN WERTSCHÖPFUNGSPROZESS IM CU WIRD IN DER UNTERSUCHUNG DIE GESTALTUNG DES AKQUISITIONSSYSTEMS UND MITHIN DER INTEGRIERTEN MARKETINGFUNKTION IN DEN MITTELPUNKT GESTELLT UND DAMIT DAS MARKETING-CONTROLLING IM INTERNATIONALEN CONSULTINGGESCHÄFT (INSBESONDERE VON EVU) THEMATISIERT. DABEI WERDEN SCHNITTSTELLEN STRATEGISCHER UND OPERATIVER AKQUISITIONSPLANUNG PROBLEMATISIERT UND VORSCHLÄGE ZUR INSTRUMENTELLEN, PROZESSUALEN UND ORGANISATORISCHEN AUSGESTALTUNG HERAUSGEARBEITET. DIE GRUNDLEGUNG BEFAHRT SICH MIT EIGENSCHAFTEN VON MARKT UND UMFELD DES MARKTSEGMENTS DES INTERNATIONALEN "ENERGIEMANAGEMENT-CONSULTING" UND ENTWICKELT DARAUS EINEN STRATEGISCHEN BEZUGSRAHMEN FÜR DAS GESCHÄFTSFELD CONSULTING IM [...]

BEWERTUNG UND CONTROLLING VON E-BUSINESS SYSTEMEN UND UMSETZUNGSSTRATEGIEN ANHAND DER BALANCED SCORECARD  
ANDREAS SUMPER 2003-07-15 DIPLOMARBEIT AUS DEM JAHR 2003 IM FACHBEREICH INFORMATIONSWISSENSCHAFTEN, INFORMATIONSMANAGEMENT, NOTE: SEHR GUT, WIRTSCHAFTSUNIVERSITÄT WIEN (ABTEILUNG FÜR INFORMATIONSWIRTSCHAFT), SPRACHE: DEUTSCH, ABSTRACT: EINE VIELZAHL VON UNTERNEHMERN UND FÜHRUNGSKRÄFTEN HAT SCHWIERIGKEITEN DEN WERT UND NUTZEN EINER E-BUSINESS INVESTITION KORREKT EINZUSCHÄTZEN. DIES LIEGT VOR ALLEM DARAN, DASS SOLCHE INVESTITIONEN DURCH DIE UNTERNEHMENSLEITUNG HÄUFIG NUR AUS KURZFRISTIGER FINANZIELLER SICHT BETRACHTET WERDEN [BLBe02, 46] UND NUR DIREKTE KOSTEN UND ZUORDENBARE UMSÄTZE IN DIE BEWERTUNG EINFLIEßEN. DEN ERFORDERLICHEN HOHEN EINGANGSINVESTITIONEN STEHT ABER HÄUFIG KEIN KURZFRISTIGER RETURN-ON-INVESTMENT (ROI) GEGENÜBER. [SAUT02, 106ff] OPTIMIERTE GESCHÄFTSPROZESSE, ERHÖHTER KUNDENNUTZEN, HÖHERE INFORMATIONSDICHTE UND MÖGLICHE POTENZIALE FÜR NEUE GESCHÄFTSMODELLE UND MÄRKTE WERDEN DAHER NEBEN VIELEN ANDEREN ERFOLGSFAKTOREN VERNACHLÄSSIGT ODER FALSCH EINGESCHÄTZT. IN DIESER ARBEIT SOLL VERSUCHT WERDEN MODELLE ZUR BEWERTUNG VON E-BUSINESS INVESTITIONEN UND ENTSPRECHENDE UMSETZUNGSSTRATEGIEN FÜR SOLCHE INVESTITIONEN ZU ENTWICKELN. DIES WIRD AUF BASIS EINER BSC 1 FÜR DEN BEREICH E-BUSINESS ERFOLGEN. IN DER UMSETZUNG FÄHRT ES VIELEN UNTERNEHMEN SCHWER ZU BEURTEILEN, WAS DENN NUN FÜR DEN JEWEILIGEN EINSATZBEREICH DIE SICHERSTE, STABILSTE UND VOR ALLEM ÖKONOMISCHSTE LÖSUNG SEI. DASS JEDER ANBIETER GENAU DAS EIGENE PRODUKT FÜR DAS IDEALSTE UND ZUKUNFTSWEISENDSTE HÄLT IST KLAR. AUCH WENN UNABHÄNGIGE EDV-FACHLEUTE AM WERK SIND, WIRD VIELFACH DIE LÖSUNG ALS IDEAL ANGEPIESEN WERDEN, MIT DER SICH DER JEWEILIGE FACHMANN AM BESTEN AUSKENNT BZW. MIT DER ERFAHRUNGEN HAT. DAS MAG ZWAR EIN ENTSCHEIDENDER PUNKT FÜR EINE ZUSAMMENARBEIT SEIN, VERSPRICHT ABER NICHT ZWANGSLÄUFIG DIE BESTE LÖSUNG. ALS WEITEREN LÖSUNGSANSATZ WERDEN VON GROßUNTERNEHMEN CONSULTANTS ENGAGIERT, DIE ENTWEDER MIT DER SCHULUNG DES PERSONALS UND MIT DER ANPASSUNG DER STANDARDSOFTWARE AN GESCHÄFTSPROZESSE DES UNTERNEHMENS (ODER HÄUFIG UMGEKEHRT) BETRAUT WERDEN ODER DIE FÜR DIE ENTWICKLUNG EINER INDIVIDUALSOFTWARE NOTWENDIGEN ANALYSE UND PLANUNGSTÄTIGKEITEN DURCHFÜHREN. DAMIT BESTEHT ZUMINDEST GRUNDSÄTZLICH DIE MÖGLICHKEIT EINE IDEALE LÖSUNG ZU FINDEN. FÜR VIELE UNTERNEHMEN WIRD SICH EIN SOLCHER KOSTENEINSATZ JEDOCH NIEMALS RECHNEN. HIER STELLT SICH SOMIT AUCH DIE FRAGE NACH DER BEWERTUNG UND VERGLEICHBARKEIT VON EBUSINESS PROJEKTEN. WIE KÖNNEN KOSTENSENKUNGPOTENZIALE UND ERFOLGSWIRKSAMKEIT EINGESCHÄTZT UND GEMESSEN WERDEN? [...] 1 FÜR „BALANCED SCORECARD“ WIRD IN DIESER ARBEIT IN WEITERER FOLGE DIE ABKÜRZUNG „BSC“ VERWENDET.

DRUCKSACHE 2002

GENDER CONTROLLING IN DER KOMMUNE ANKE REISNER 2004